MIKKELI



Vaikutusten ennakkoarviointi

Itäisen alueen koulu ja päiväkoti -selvitys

Vaikutusten ennakkoarviointi tulee tehdä, kun

- päätöksellä on välittömiä ja / tai pitkän aikavälin vaikutuksia kuntalaisten hyvinvointiin, elinoloihin ja terveyteen
- päätös on strategisesti, toiminnallisesti tai taloudellisesti merkittävä
- kyseessä on merkittävä muutos palveluissa tai kyseessä uusi palveluiden järjestämistapa
- päätöksellä on välittömiä ja / tai pitkän aikavälin suoria vaikutuksia tai merkittäviä epäsuoria vaikutuksia yritystoimintaan (esim. palvelurakenteeseen, alueen vetovoimaisuuteen, yksittäisiin yrityksiin ja /tai yritysilmapiiriin)

Päätösvaihtoehdot

Päätösvaihtoehtoja muodostetaan yhdestä kahteen. Nollavaihtoehdolla tarkoitetaan nykytilaa ja sitä, mitä tapahtuu, jos asialle ei tehdä nyt mitään. Muutosvaihtoehtoja tarkastellaan nykytilan rinnalla.

MIKKELI

Ennakkovaikutusten arviointi tehty/nykytila, Peitsari, Paukkula

- Lapsivaikutukset/Varhaiskasvatus
- Lapsivaikutukset/Perusopetus
- Vaikutukset sosiaaliseen ympäristöön/Maaseutuvaikutukset
- Vaikutukset palveluiden järjestämiseen
- Vaikutukset henkilöstöön
- Ympäristövaikutukset
- Talousvaikutukset
- Vaikutukset mainekuvaan/imagoon
- Yritysvaikutukset
- Vaikutukset strategian toteutumiseen
- Johtopäätökset



Vaikutukset

Asiakas ja kaupunkilainen/vaikutukset ihmisiin, lapsivaikutukset/varhaiskasvatus

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Matkat päiväkotiin säilyvät nykyisellään. Päiväkotien tekninen ikä ja sen tuomat korjaustarpeet tehdään - sisäilmakorjauksia on tehty. Oppimisen tuen ja opiskeluhuollon palvelut joinakin päivinä käytettävissä kiertävän veon toimesta. Pienemmässä päiväkodissa sosiaalisten suhteiden verkosto on pienempi verrattuna isompaan päiväkotiin.	Kuljetusmatkat toisilla pitenevät ja toisilla lyhenevät. Uusi rakennus on esteetön. Suuremassa yksikössä kokoaikainen varhaiskasvatuksen erityisopettaja paikalla joka päivä tuen ja opiskeluhuollon asioissa. Sosiaalisten suhteiden määrä suurempi. Yhteisen kampuksen ansiosta siirtyminen kouluun helpompaa. Tilat ja toimijat tuttuja. Varhaiskasvatukselle suunnitellut toimivat sisätilat, piha-alueet riittävän isot, turvalliset ja toimivat. Uudet oppimisympäristöt lisäävät yhdenvertaisesti lasten hyvinvointia.	Kuljetusmatkat toisilla pitenevät ja toisilla lyhenevät. Uusi rakennus on esteetön. Suuremassa yksikössä kokoaikainen varhaiskasvatuksen erityisopettaja paikalla joka päivä tuen ja opiskeluhuollon asioissa. Sosiaalisten suhteiden määrä suurempi. Yhteisen kampuksen ansiosta siirtyminen kouluun helpompaa. Tilat ja toimijat tuttuja. Varhaiskasvatukselle suunnitellut toimivat sisätilat, piha-alueet riittävän isot, turvalliset ja toimivat. Uudet oppimisympäristöt lisäävät yhdenvertaisesti lasten hyvinvointia.

Vaikutukset

Asiakas ja kaupunkilainen/vaikutukset ihmisiin, lapsivaikutukset/perusopetus

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Toimitaan edelleen "Hyvän ja turvallisen koulupäiväohjeistuksen" mukaisesti.	Toimitaan "Hyvän ja turvallisen koulupäiväohjeistuksen" mukaisesti	Toimitaan "Hyvän ja turvallisen koulupäiväohjeistuksen" mukaisesti
Koulumatkat nykyisellään.	Koulumatkat nykyisellään, pitenevät tai lyhenevät.	Koulumatkat nykyisellään, pitenevät tai lyhenevät.
Koulujen tekninen ikä ja sen tuomat korjaustarpeet tehdään - sisäilmakorjauksia on tehty	Terveet, turvalliset, esteettömät ja toiminnalliset tilat.	Terveet, turvalliset, esteettömät ja toiminnalliset tilat.
Nykyiset koulut tarjoavat lähiliikuntatilat (sisä ja ulko) alueen asukkaille.	Koulut tarjoavat lähiliikuntatilat (sisä ja ulko) alueen asukkaille.	Koulut tarjoavat lähiliikuntatilat (sisä ja ulko) alueen asukkaille.
Rämälän koululla on yhdysluokkaopetusta.	Koululla ikäluokkaryhmittäinen opetus.	Koululla ikäluokkaryhmittäinen opetus.
Oppimisen tuen ja opiskeluhuollon palvelut joinakin päivinä käytettävissä.	Oppimisen tuen ja opiskeluhuollon palvelut päivittäin käytettävissä	Oppimisen tuen ja opiskeluhuollon palvelut päivittäin käytettävissä
Pienemmässä koulussa kaikki tuntevat toisensa, mutta sosiaalisten suhteiden verkosto on pienempi verrattuna isompaan kouluun.	Sosiaalisten suhteiden verkosto on suurempi verrattuna pienempään kouluun	Sosiaalisten suhteiden verkosto on suurempi verrattuna pienempään kouluun
Iltapäivätoiminta mahdollistuu, jos riittävä määrä oppilaita ilmoittautuu toimintaan.	Iltapäivätoiminta järjestetään.	Iltapäivätoiminta järjestetään.
Kaikilla kouluilla järjestetään kerhotoimintaa.	Kaikilla kouluilla järjestetään kerhotoimintaa.	Kaikilla kouluilla järjestetään kerhotoimintaa.

MIKKELI

Vaikutukset

sosiaaliseen ympäristöön/vrt. maaseutuvaikutukset (näillä yhteneväisyyttä, päällekkäisyyttä)

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Tilat mahdollistavat asukkaiden aktiivisen arkitoiminnan lähiympäristössä koulukäytön ulkopuolella. Koulut toimivat yleensä lähialueensa kokoontumistilana.	Tilat mahdollistavat asukkaiden aktiivisen toiminnan koulukäytön ulkopuolella. Uudet tilat rakennetaan monipuolisempi tilankäyttö huomioiden (mm. käytettävien tilojen varustelu, turvallisuus, rajaaminen). Sosiaalisten verkostojen mittakaava kasvaa.	Tilat mahdollistavat asukkaiden aktiivisen toiminnan koulukäytön ulkopuolella. Uudet tilat rakennetaan monipuolisempi tilankäyttö huomioiden (mm. käytettävien tilojen varustelu, turvallisuus, rajaaminen). Sosiaalisten verkostojen mittakaava kasvaa.

MIKKELI

Vaikutukset

Maaseutuvaikutukset

Nykytila	Paukkula	Peitsari
Lähikoulu mahdollistaa lasten omatoimisen liikkumisen, harrastamisen ja yhteisöllisyyden. Valtaosa kuntalaisista pitää tärkeänä, että palvelut ovat mahdollisimman lähellä omaa kotia. Nykytilassa suurella osalla alueen lapsista koulut ovat lähikouluja. Nyt maaseutukoulujen lapsista osa on koulukuljetuksissa. Lähikoulu voi houkutella ja sitouttaa ihmisiä ko. alueelle. Koulu kokoontumistilana on lähellä, yhteisöllisyys ja sosiaalinen pääoma paikallisesti mahdollistuu arkiympäristössä.	Voi vaikuttaa ihmisten elinoloihin, viihtyvyyteen ja terveyteen: lähikoulu siirtyy etäämmälle, harrastustilat siirtyvät etäämmälle -> lisää kyläläisten matkustuskustannuksia, voi vähentää yhteisöllisyyttä. Kouluverkon tiivistäminen ei vaikuta opetuksen saatavuuteen: lakisääteinen palvelu turvataan ja koulukuljetukset turvaavat palvelun saatavuuden. Koulukuljetettavien lasten määrä kasvaa. Koulumatka pitenee (matkat ja aika), koulumatkaan käytetty aika kasvaa osalla lapsista. Julkisen liikenteen lisääntyvät koulukuljetusvuorot ja/tai -reitit mahdollistavat myös muiden matkustajien julkisen liikenteen käytön. Koulujen lakkauttamiset voivat vaikuttaa alueen kiinteistöjen arvoon tai voi olla vaikuttamatta. Kokoontumis- ja harrastamistilat siirtyvät etäämmälle -> matka pitenee (ajallinen kesto ja taloudellinen vaikutus), etäisyys voi heikentää osallistumista ja/tai yhteisöllisyyttä, mutta voi myös lisätä sitä: uusia yhteisöjä, uusia ystäviä ja sosiaalisia verkostoja sekä muiden yhteisöjen palveluita ja harrastusmahdollisuuksia sekä muita resursseja; uusi ja laajempi yhteisö voi luoda uutta ja se voi lisätä sosiaalista pääomaa.	Voi vaikuttaa ihmisten elinoloihin, viihtyvyyteen ja terveyteen: lähikoulu siirtyy etäämmälle, harrastustilat siirtyvät etäämmälle -> lisää kyläläisten matkustuskustannuksia, voi vähentää yhteisöllisyyttä. Kouluverkon tiivistäminen ei vaikuta opetuksen saatavuuteen: lakisääteinen palvelu turvataan ja koulukuljetukset turvaavat palvelun saatavuuden. Koulukuljetettavien lasten määrä kasvaa. Koulumatka pitenee (matkat ja aika), koulumatkaan käytetty aika kasvaa osalla lapsista. Julkisen liikenteen lisääntyvät koulukuljetusvuorot ja/tai -reitit mahdollistavat myös muiden matkustajien julkisen liikenteen käytön. Koulujen lakkauttamiset voivat vaikuttaa alueen kiinteistöjen arvoon tai voi olla vaikuttamatta. Kokoontumis- ja harrastamistilat siirtyvät etäämmälle -> matka pitenee (ajallinen kesto ja taloudellinen vaikutus), etäisyys voi heikentää osallistumista ja/tai yhteisöllisyyttä, mutta voi myös lisätä sitä: uusia yhteisöjä, uusia ystäviä ja sosiaalisia verkostoja sekä muiden yhteisöjen palveluita ja harrastusmahdollisuuksia sekä muita resursseja; uusi ja laajempi yhteisö voi luoda uutta ja se voi lisätä sosiaalista pääomaa.

MIKKELI

Vaikutukset

Palvelujen järjestäminen/vaikutukset palveluiden järjestämiseen

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Pienet yksiköt ovat henkilöstöresursseiltaan haavoittuvampia, toisaalta oppilaan tuntemus on vahva.	Isommassa yksikössä on laaja ja monipuolinen henkilöstöresurssi.	Isommassa yksikössä on laaja ja monipuolinen henkilöstöresurssi.
Kaikilla kouluilla sivistyslautakunnan hyväksymä sijaisohje.	Kaikilla kouluilla sivistyslautakunnan hyväksymä sijaisohje.	Kaikilla kouluilla sivistyslautakunnan hyväksymä sijaisohje.
Osallistumismahdollisuudet ja vaikuttaminen kouluntoiminnan kehittämiseen ovat yhtenevät kaikilla kouluilla (mm. Neuvottelukunta, oppilaskunta).	Osallistumismahdollisuudet ja vaikuttaminen kouluntoiminnan kehittämiseen ovat yhtenevät kaikilla kouluilla (mm. neuvottelukunta, oppilaskunta).	Osallistumismahdollisuudet ja vaikuttaminen kouluntoiminnan kehittämiseen ovat yhtenevät kaikilla kouluilla (mm. neuvottelukunta, oppilaskunta). Yhteistyötä Paukkulan kanssa voidaan kehittää (esim. harjoittelut, ohjaajat).

MIKKELI

Vaikutukset

Henkilöstö

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Pienellä koululla henkilöstöresurssi on pienempi ja vastuuta ja osaamista ei ole mahdollista jakaa laajemmin. Kouluilla on kelpoinen henkilöstö. Yhdysluokkaopetus on pedagogisesti vaativampaa. Pienemmillä koukuilla luottamustoimiset rehtorit Tukipalvelujen resurssi ei ole päivittäin koululla (esim. Koulusihteerit, palveluvastaavat). Kasvun ja oppimisen tuen sekä opiskeluhuollon palvelut ovat läsnä joinakin päivinä.	Isolla koululla henkilöstöresurssi on suurempi ja ammatillisesti monipuolisempi, vastuuta ja osaamista voidaan jakaa laajemmin. Kouluilla on kelpoinen henkilöstö. Kasvun ja oppimisen tuen sekä opiskeluhuollon palvelut ovat läsnä päivittäin Isoilla kouluilla virkarehtorit. Tukipalvelut päivittäin koululla läsnä. Uudet, nykyaikaiset toimitilat hyvällä sijainnilla houkuttelevat myös potentiaalisia työntekijöitä ja myös asukkaita.	Isolla koululla henkilöstöresurssi on suurempi ja ammatillisesti monipuolisempi, vastuuta ja osaamista voidaan jakaa laajemmin. Kouluilla on kelpoinen henkilöstö. Kasvun ja oppimisen tuen sekä opiskeluhuollon palvelut ovat läsnä päivittäin Isoilla kouluilla virkarehtorit. Tukipalvelut päivittäin koululla läsnä. Yhteistyö Paukkulan kanssa mahdollistuu ja tiivistyy. Uudet, nykyaikaiset toimitilat hyvällä sijainnilla houkuttelevat myös potentiaalisia työntekijöitä ja myös asukkaita.

Vaikutukset

Ympäristö

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Lähemäen koulu, Rämälän koulu, Launialan koulu sekä Peitsarin päiväkoti ja Launialan päiväkoti toimivat hajautetusti olemassa olevassa rakenteessa. Olemassa oleva rakenne tukee lähipalveluja ja vähentää kuljetustarvetta, mutta vanhat rakennukset ovat energiatehottomia. Piha-alueet ja viherympäristö tukevat viihtyvyyttä ja luonnon monimuotoisuutta, mutta ylläpito ja peruskorjaustarpeet lisäävät materiaalien käyttöä. Kaupunkikuva säilyy nykyisellään.	Keskittäminen uuteen yksikköön parantaa energiatehokkuutta ja tehostaa tilankäyttöä. Moderni rakennus tukee muunneltavuutta, esteettömyyttä ja parempaa sisäympäristöä. Toisaalta rakentaminen lisää hetkellisesti luonnonvarojen käyttöä ja voi vaikuttaa maaperään sekä viheralueisiin. Liikenne voi kasvaa pidempien koulumatkojen vuoksi, mutta hyvä sijainti joukkoliikenteen ja kevyen liikenteen verkossa voi lieventää vaikutuksia. Kaupunkikuva muuttuu uuden rakentamisen myötä.	Keskittäminen uuteen yksikköön parantaa energiatehokkuutta ja tehostaa tilankäyttöä. Moderni rakennus tukee muunneltavuutta, esteettömyyttä ja parempaa sisäympäristöä. Toisaalta rakentaminen lisää hetkellisesti luonnonvarojen käyttöä ja voi vaikuttaa maaperään sekä viheralueisiin. Liikenne voi kasvaa pidempien koulumatkojen vuoksi, mutta hyvä sijainti joukkoliikenteen ja kevyen liikenteen verkossa voi lieventää vaikutuksia. Kaupunkikuva muuttuu uuden rakentamisen myötä.

MIKKELI

Vaikutukset

Talous

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Nykytilanteen jatkuminen tarkoittaisi toiminnan jatkumista ennallaan Akuutteja muutoskustannuksia ei tulisi Käyttötalouden kulurakenne ei pitemmälläkään aikavälillä tehostuisi Kiinteistöjen peruskorjauksiin tarvittaisiin arviolta 15-20 miljoonaa euroa seuraavien 10 vuoden aikana. Tämä lisää kaupungin lainamäärää. Vuosikate ei riitä investointitarpeen kattamiseen. Nykytilan säilyttäminen on kustannustehokkaampaa, jos asiaa tarkastellaan nykyhetkestä noin vuoteen 2032 saakka. Mutta kaupunki ei voi arvioida tällaisia investointeja niin lyhytnäköisesti. Jos nykytilanne säilytetään, purkautuu 27 miljoonan investointivaraus kaupungin tulokseen positiivisena eränä	Suunnittelu- ja rakentamisvaiheessa noin 2027-2032 kaupungin käyttötalous eli vuosittainen tuloksentekokyky heikkenisi keskimäärin noin 300 000 euroa / vuosi. Toiminnan käynnistyttyä uusissa kohteissa, noin vuonna 2033 (ensimmäinen kokonainen toimintavuosi) käyttötalouden tehostuminen olisi noin 850 000 euroa/vuosi. Lainamäärä kasvaa, uusien rakennusten kustannusarvio on 27 miljoonaa. Vuosikate ei riitä investointikulujen kattamiseen. Kasvavat korkokulut on huomioitu laskelmissa. Uudisrakentaminen on kustannustehokkaampaa, jos asiaa tarkastellaan vuodesta 2033 eteenpäin ulottuvalla perspektiivillä. Vuonna 2024 tehty 27 miljoonan investointivaraus mahdollistaa muutoksen toteuttamisen taloudellisesti hallitusti (uusien rakennusten poistot eivät rasita tuloslaskelmaa).	Suunnittelu- ja rakentamisvaiheessa noin 2027-2032 kaupungin käyttötalous eli vuosittainen tuloksentekokyky heikkenisi keskimäärin noin 300 000 euroa / vuosi. Toiminnan käynnistyttyä uusissa kohteissa, noin vuonna 2033 (ensimmäinen kokonainen toimintavuosi) käyttötalouden tehostuminen olisi noin 850 000 euroa/vuosi. Lainamäärä kasvaa, uusien rakennusten kustannusarvio on 27 miljoonaa. Vuosikate ei riitä investointikulujen kattamiseen. Kasvavat korkokulut on huomioitu laskelmissa. Uudisrakentaminen on kustannustehokkaampaa, jos asiaa tarkastellaan vuodesta 2033 eteenpäin ulottuvalla perspektiivillä. Vuonna 2024 tehty 27 miljoonan investointivaraus mahdollistaa muutoksen toteuttamisen taloudellisesti hallitusti (uusien rakennusten poistot eivät rasita tuloslaskelmaa).

Vaikutukset

Mainekuva/imago

Nykytila	Peitsari	Paukkula
IAK:sta päättäminen – sekä asiaan liittyvien selvitysten, vertailujen ja vaihtoehtoisten sijaintipaikkojen tarkastelut – ovat vieneet kauan aikaa. Asia on aiheellisesti voinut huolettaa Mikkelin kantakaupungin itäisen alueen lapsiperheiden keskuudessa. Epätietoisuudessa oleminen on voinut heikentää Mikkelin kaupungin mielikuvaa alueen asukkaiden keskuudessa. Uudesta IAK:sta päättäminen antaa positiivisen päätöksen Mikkelin kouluverkkotarkastelulle. Samalla mielikuva Mikkelin kaupungista päätöksiin kykenevänä julkishallinnollisena toimijana paranee. Kaikkia Mikkelin suuralueita (eteläinen, läntinen, pohjoinen) tulee näin kohdeltua tasavertaisesti ja kaikille alueille on prosessin myötä turvattu terveelliset ja toiminnalliset koulutilat.	Peitsari on ollut suunnitelmissa jo 2010-luvun lopulta lähtien. Käytännössä päätös Peitsarin koulun tontin kehittämisestä olisi voitu tehdä jo 5—6 vuotta sitten. Ulkoisen mielikuvan näkökulmasta päätöksen kohdistuessa Peitsariin voi jäädä pohtimaan sitä, miksi päätöstä sijaintipaikasta ei ole tehty jo aiemmin. Investoinnit päiväkoteihin ja kouluihin tarkoittavat investointeja tulevaisuuteen; lapset, nuoret ja lapsiperheet ovat tärkeä asukasryhmä kaupungin tulevaisuuden tekemisessä., yksi tärkeimmistä veto- ja pitovoimatekijöistä. Uusi moderni ja monipuolinen kampus tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet kaikenlaiseen harrastamiseen, osallistumiseen ja yhteisöllisyyteen.	Paukkulan uuden IAK-kampuksen etuna on ajatella koulu- ja päiväkotirakentamisesta uudella tavalla: Investoinnit päiväkoteihin ja kouluihin tarkoittavat investointeja tulevaisuuteen; lapset, nuoret ja lapsiperheet ovat tärkeä asukasryhmä kaupungin tulevaisuuden tekemisessä., yksi tärkeimmistä veto- ja pitovoimatekijöistä. Uusi moderni ja monipuolinen kampus tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet kaikenlaiseen harrastamiseen, osallistumiseen ja yhteisöllisyyteen.

Vaikutukset

Yritysvaikutukset

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Lyhyellä aikavälillä nykytila ei muuta yritysten toimintaympäristöä: lähipalvelut, koulukuljetukset ja kiinteistöjen ylläpito jatkuvat ennallaan. Peruskorjaukset (arviolta 15–20 milj. € / 10 v.) työllistävät rakennusalaa pieninä, hajautettuina urakoina. Ne voivat sopia paikallisille pk-yrityksille, mutta kysyntä on pirstaleista ja vaikeasti ennakoitavaa. Pitkittynyt päätöksenteko (asia vireillä 2010-luvun lopulta, käsittely siirtyi kesällä 2026 syksyyn) heikentää kuvaa kaupungista päätöskykyisenä ja investointeihin sitoutuvana kumppanina – myös investoijien ja muuttoa harkitsevien silmissä. Työikäinen väestö on vähentynyt 14 % vuosina 2010–2024. Yritysten rekrytointi edellyttää, että kaupunki houkuttelee ja pitää lapsiperheitä. Peruskorjausta odottavat koulu- ja päiväkotitilat eivät vahvista itäisen alueen vetovoimaa osaajien perheille. Itäisen alueen ja Satamalahden kokonaiskehittäminen ei etene ilman palveluverkkoratkaisua, joten alueen yksityiset asunto-, palvelu- ja matkailuinvestoinnit lykkääntyvät. Kulurakenne ei tehostu ja peruskorjaukset kasvattavat lainamäärää, mikä kaventaa kaupungin liikkumavaraa elinvoimaa vahvistaviin investointeihin. Yhteenvetona vaikutus yrityksiin on lyhyellä aikavälillä neutraali, mutta pitkällä aikavälillä kielteinen: epävarmuus jatkuu, investointi siirtyy ja alueen veto- ja pitovoima ei kehity.	Päätös voi parantaa yritysten toimintaedellytyksiä vahvistamalla alueen vetovoimaa, työvoiman saatavuutta ja rakentamis- sekä palvelualojen kysyntää. Hanke voi lisätä työllisyyttä erityisesti rakentamisvaiheessa sekä välillisesti koulun ylläpitoon, kuljetuksiin ja muihin palveluihin liittyen. Välitön vaikutus elinkeinorakenteeseen on rajallinen. Yksittäisten yritysten toiminta ei todennäköisesti ole suoraan riippuvainen päätöksestä, mutta hanke voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia rakentamisen ja lähipalvelujen yrityksille. Suorat kustannusvaikutukset yrityksille ovat todennäköisesti vähäisiä, mutta hanke voi synnyttää uusia investointi- ja resurssitarpeita siihen osallistuville yrityksille. Hanke voi parantaa työvoiman saatavuutta alueen vetovoiman kautta, mutta rakentaminen ja koulun liikennejärjestelyt voivat vaikuttaa paikalliseen logistiikkaan. Yritysten kannalta keskeistä on varmistaa hankkeen ennakoitava aikataulu, avoin viestintä, **paikallisten yritysten osallistumismahdollisuudet** ja rakentamisen aikainen saavutettavuus.	Päätös voi parantaa yritysten toimintaedellytyksiä vahvistamalla alueen vetovoimaa, työvoiman saatavuutta ja rakentamis- sekä palvelualojen kysyntää. Hanke voi lisätä työllisyyttä erityisesti rakentamisvaiheessa sekä välillisesti koulun ylläpitoon, kuljetuksiin ja muihin palveluihin liittyen. Välitön vaikutus elinkeinorakenteeseen on rajallinen. Yksittäisten yritysten toiminta ei todennäköisesti ole suoraan riippuvainen päätöksestä, mutta hanke voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia rakentamisen ja lähipalvelujen yrityksille. Suorat kustannusvaikutukset yrityksille ovat todennäköisesti vähäisiä, mutta hanke voi synnyttää uusia investointi- ja resurssitarpeita siihen osallistuville yrityksille. Hanke voi parantaa työvoiman saatavuutta alueen vetovoiman kautta, mutta rakentaminen ja koulun liikennejärjestelyt voivat vaikuttaa paikalliseen logistiikkaan. Yritysten kannalta keskeistä on varmistaa hankkeen ennakoitava aikataulu, avoin viestintä, **paikallisten yritysten osallistumismahdollisuudet** ja rakentamisen aikainen saavutettavuus.

MIKKELI

Vaikutukset

Strategiset vaikutukset

Peitsari	Paukkula
Uusi monipuolinen kampus toteuttaa uudessa kaupunkistrategiassa olevia tavoitteita: 1. Hyvinvoiva kuntalainen ja sujuva arki 2. Koulutus, osaaminen ja työllisyys 3. Elinvoima, yritykset ja investoinnit 4. Vahva talous ja vaikuttavuus 5. Henkilöstö - strategian toteuttajat	Uusi monipuolinen kampus toteuttaa uudessa kaupunkistrategiassa olevia tavoitteita: 1. Hyvinvoiva kuntalainen ja sujuva arki 2. Koulutus, osaaminen ja työllisyys 3. Elinvoima, yritykset ja investoinnit 4. Vahva talous ja vaikuttavuus 5. Henkilöstö - strategian toteuttajat
Investoinnit päiväkoteihin ja kouluihin tarkoittavat investointeja tulevaisuuteen; lapset, nuoret ja lapsiperheet ovat tärkeä asukasryhmä kaupungin tulevaisuuden tekemisessä., yksi tärkeimmistä veto- ja pitovoimatekijöistä.	Investoinnit päiväkoteihin ja kouluihin tarkoittavat investointeja tulevaisuuteen; lapset, nuoret ja lapsiperheet ovat tärkeä asukasryhmä kaupungin tulevaisuuden tekemisessä., yksi tärkeimmistä veto- ja pitovoimatekijöistä.
Uudella päiväkodilla ja koululla vastataan tämänhetkiseen ja ennustettuun lapsimäärän kehitykseen sekä rakennetaan uudet terveet, turvalliset ja pedagogisesti toimivat tilat.	Uudella päiväkodilla ja koululla vastataan tämänhetkiseen ja ennustettuun lapsimäärän kehitykseen sekä rakennetaan uudet terveet, turvalliset ja pedagogisesti toimivat tilat.
Uusi kampus tarjoaa asukkaille monipuolisen hyvinvoinnin, osallisuuden ja yhteisöllisyyden keskittymän.	Uusi kampus tarjoaa asukkaille monipuolisen hyvinvoinnin, osallisuuden ja yhteisöllisyyden keskittymän. Ankkurin kampus käynnistää itäisen alueen ja koko Satamalahden alueen kokonaisvaltaisen kehittämisen ja rakentamisen.

Vaikutukset

Johtopäätökset

Nykytila	Peitsari	Paukkula
Itäisen alueen nykyiset päiväkodit ja koulut vaativat jatkossa merkittäviä peruskorjausinvestointeja.	Uudet päiväkodit ja koulut turvaavat terveet ja turvalliset toimitilat lapsille ja henkilöstölle.	Uudet päiväkodit ja koulut turvaavat terveet ja turvalliset toimitilat lapsille ja henkilöstölle.
Nykyiset päiväkodit ja koulut eivät täysin vastaa tämänpäiväisiä ja tulevaisuuden toimintaympäristöjä.	Uudet tilat rakennetaan vastaamaan nykyisiä ja tulevia toimintaympäristöjä.	Uudet tilat rakennetaan vastaamaan nykyisiä ja tulevia toimintaympäristöjä.
Nykyinen itäisen alueen palveluverkko ei mahdollista tilojen ja henkilöstön optimaalista resurssointia lapsimäärän vähentyessä	Tila- ja henkilöstöresrussoinnissa huomioidaan lapsimäärän väheneminen.	Tila- ja henkilöstöresrussoinnissa huomioidaan lapsimäärän väheneminen.